

FRANCEACTIVE

*Les entrepreneurs engagés*

MÉTROPOLE

RAPPORT  
D'ENGAGEMENT  
2024

# MOBI, LISÉS

AU SERVICE DES TERRITOIRES

**SOMMAIRE**



**ÉDITORIAL**

**PAGE  
4**



**DE  
VELO  
PPER**

L'IMPACT SUR  
NOS TERRITOIRES

**PAGE  
10**

SOMMAIRE

PAGE  
**22**



**EN  
COU  
RAGER**  
L'ATTRACTIVITE  
ÉCONOMIQUE



**CO  
NNE  
CTER**  
NOTRE RESEAU

PAGE  
**30**

# ÉDITORIAL

A portrait of a middle-aged man with a shaved head and a goatee, wearing a dark pinstriped suit jacket over a white button-down shirt. He is looking directly at the camera with a slight smile. The background is a dark, neutral color.

# QUAND MOBILISATION RIME AVEC PERFORMANCE ÉCONOMIQUE ET UTILITÉ SOCIALE

*Olivier Benassi*

Président de France Active Métropole

**France Active Métropole a réalisé une nouvelle année 2024 dynamique et engagée**, consolidant son rôle d'acteur incontournable de l'accompagnement des entrepreneurs sociaux et solidaires. Au-delà du renforcement de ses dispositifs de financement et d'accompagnement, l'association a mis l'accent sur l'innovation sociale et environnementale, proposant des solutions toujours plus adaptées aux besoins des territoires.

**Cette réussite collective est le fruit de la mobilisation sans faille de nos équipes, salariés et bénévoles**, qui ont démontré leur engagement et leur professionnalisme tout au long de l'année. Leur expertise a permis d'accompagner efficacement les porteurs de projets, de l'émergence à la consolidation de leur activité.

**Cette année est marquée par la poursuite de la transformation de l'association**, avec la mise en place de nouvelles méthodes de travail pour gagner en efficacité et en réactivité. Cette démarche d'amélioration continue vise à optimiser notre impact sur le développement de l'ESS et à renforcer notre position d'acteur référent.

**Forte de ces succès, France Active Métropole aborde 2025 avec ambition.**

L'année sera placée sous le signe du développement, avec une intensification du soutien aux entreprises à impact. Le développement de partenariats et la digitalisation guideront notre action pour renforcer notre soutien aux entreprises engagées.

# ENTREPRENDRE, C'EST UNIR NOS FORCES POUR RELEVER ENSEMBLE LES DÉFIS SOCIAUX ET ÉCONOMIQUES



## *Soélie Malgouyre*

Directrice Générale de France Active Métropole

Dans un contexte en évolution, marqué par de fortes contraintes budgétaires, nous restons convaincus que l'entrepreneuriat constitue un levier essentiel de résilience et de transformation.

En 2024, notre engagement s'est renforcé autour de plusieurs axes stratégiques majeurs. Parmi ces axes, l'accompagnement vers l'emploi à travers l'entrepreneuriat, notamment dans les quartiers prioritaires, le soutien à l'entrepreneuriat féminin, l'aide aux entreprises fragilisées par le contexte économique, et le renforcement de notre appui aux acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire.

À travers nos solutions de financement solidaires et nos actions engagées, nous œuvrons pour une économie plus inclusive, capable de répondre aux défis sociaux tout en contribuant à renforcer le tissu local.

Ce rapport reflète notre engagement résolu à faire face aux enjeux politiques et économiques, à construire des réponses concrètes et pérennes pour soutenir l'entrepreneuriat dans toutes ses dimensions.

Merci à tous nos partenaires qui agissent à nos côtés et rendent possible nos actions sur le terrain.

# MOT DE LA DIRECTRICE



**2024****41 M€**

de montants mobilisés

**760**entreprises et structures  
financées et accompagnées**EN  
CHIFFRES**

2024



2 280

emplois créés ou consolidés



6 350

heures de bénévolat



50 %

des créateurs sont des femmes

2024

# DE VÉL OPPER

L'IMPACT SUR  
NOS TERRITOIRES

**Nathalie Des Isnards**, Fondatrice de "Madame Pee", Saint-Cloud

Pour permettre aux structures de l'ESS de se développer davantage, France Active Métropole met en place des solutions de financement adaptées et des programmes d'accompagnement sur mesure. En soutenant les projets solidaires, nous contribuons à l'émergence de nouvelles initiatives, à la consolidation des emplois et à la création de synergies entre acteurs économiques. Notre engagement est de favoriser une économie plus juste, responsable et inclusive.

**CHIFFRES CLÉS 2024****9.5 M€**

de prêts bancaires garantis

**42**

entreprises financées

**ACCOMPAGNEMENT ESS 2024****20****projets ESS en  
EMERGENCE****89****structures ESS renforcées  
grâce au DLA****14****lauréats de l'appel à projets  
Progr'ESS****70****membres du Club  
Busin'ESS****10****SIAE accompagnées grâce  
au Programme Relance  
Transition**

# SOUTENIR L'ENGAGEMENT POUR DÉVELOPPER NOS TERRITOIRES

## TÉMOIGNAGE

Avec notre équipe dédiée au financement des structures de l'ESS, nous facilitons l'accès aux ressources financières nécessaires à leur développement. Notre engagement : rendre ces

solutions accessibles, adaptées à chaque réalité de terrain, et contribuer à la viabilité des modèles économiques ainsi qu'à la pérennité des structures.

Mais au-delà des chiffres, c'est un accompagnement humain que nous proposons. On prend le temps d'écouter, de comprendre, de construire une relation de confiance avec chaque porteur et porteuse de projet. Car derrière chaque initiative, il y a une conviction, une énergie, une envie de faire bouger les lignes.

On avance main dans la main avec tous les acteurs de l'ESS présents sur nos territoires. Ce travail collectif est essentiel : chacun apporte son expertise, et ensemble, nous permettons à des projets porteurs de sens de se développer et de prendre leur juste place.



### **Ana-Maria Reyes**

Chargée de Financement ESS,  
France Active Métropole

---

## PAROLE DE PARTENAIRE

Le partenariat entre France Active Métropole et la Caisse d'Épargne Ile-de-France, c'est avant tout des échanges réguliers entre nos équipes, toujours dans l'intérêt des acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire.

### TÉMOIGNAGE

En tant que Directeur de Centres d'Affaires ESS, je suis le témoin privilégié de belles aventures associatives et entrepreneuriales. Au quotidien, nos Chargés d'Affaires et les Conseillers de France Active Métropole unissent leurs expertises pour identifier des solutions adaptées au développement de projets à impact social et environnemental. Un engagement commun pour une dynamique territoriale plus solidaire et durable.

Aussi Membre d'un Comité d'engagement France Active, j'ai la chance de voir des dirigeants engagés défendre des projets porteurs de sens.

### *Adrien De-Beaumont*

Directeur de Centres d'Affaires ESS,  
Caisse d'Épargne Ile-de-France



# EMERGENCE POUR PASSER DE L'IDÉE À L'ACTION

L'étude d'impact du programme Émergence parle d'elle-même. Depuis 2019 :

- 70 % des lauréats ont renforcé leurs connaissances en ESS,
- 90 % ont structuré leur projet grâce au programme,
- 96 % le recommandent.

## TÉMOIGNAGES



Une des forces du programme Émergence, c'est de mettre en exergue un des piliers de l'ESS qu'est l'ancrage territorial. En effet, dès les premiers ateliers sur l'étude de marché, nous apportons une méthodologie sur le diagnostic de territoire, que nous approfondissons durant tout le parcours en s'intéressant à l'impact des projets, en lien direct avec nos partenaires locaux.

***Maud Gañarski-Jourdan***  
Chargée de projet EMERGENCE

---

Nous avons développé une matrice financière simplifiée afin d'accompagner les porteurs de projet dans la construction de leurs outils financiers. Cet outil leur permet d'ajuster leur modèle économique, d'explorer différents scénarios en fonction de plusieurs variables, et de préparer leurs démarches de recherche de financement de manière structurée et crédible.

***Marine Lambert***  
Cheffe de projet EMERGENCE

---

# PROGR'ESS

## UN LEVIER D'IMPACT POUR LES ASSOCIATIONS DES HAUTS-DE-SEINE

Le Département des Hauts-de-Seine affirme son engagement en faveur de l'économie sociale et solidaire avec l'appel à projets Progr'ESS. Ce dispositif soutient les initiatives locales à fort impact social et environnemental, en proposant un appui financier et un accompagnement sur mesure assuré par France Active Métropole.

### TÉMOIGNAGE

PROGR'ESS soutient tous les ans une quinzaine d'associations à impact positif sur le territoire des Hauts-de-Seine, via un financement renforçant leurs capacités d'action, un accompagnement via des ateliers collectifs mensuels et bénéficient de trois rendez-vous individuels pour travailler le modèle économique ou l'impact social. Elles intègrent aussi un collectif d'associations engagées sur le territoire, favorisant synergies et visibilité. Ce parcours renforce leur structuration, leur ancrage local et leur reconnaissance auprès des partenaires.

### *Eurydice Roux*

Chargée de projet ESS et attractivité territoriale  
Conseil départemental des  
Hauts-de-Seine

---



## REGARDS CROISÉS



**Vincent Müller**  
Directeur Hop Conseil

**Rosalie Gaillardet**  
Directrice de l'ESAT Les Tokés

## LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DANS LES HAUTS-DE-SEINE

Le DLA permet aux associations employeuses, structures d'insertion par l'activité économique et autres entreprises d'utilité sociale du département, de bénéficier gratuitement d'un accompagnement sur mesure.

En 2024, 26 structures ont bénéficié de cet accompagnement individuel dont l'ESAT Noël Le Gaud de la Ville de Puteaux, dirigé par Rosalie Gaillardet, Directrice d'exploitation.

### Rosalie, pourquoi avez-vous fait appel au DLA ?

**Rosalie :** J'avais besoin que l'on m'aide à établir une stratégie commerciale de notre marque de traiteur « Les Tokés », en lien avec le plan de transformation des ESAT.

Je connais bien le métier de restaurateur ainsi que celui d'éducateur spécialisé, mais pas encore celui de commercial ou d'experte en relation client !

### Comment vous êtes-vous organisés avec le consultant Vincent Muller ?

**Rosalie :** Nous avons beaucoup travaillé en mode « brainstorming » en partant d'un état des lieux et en réfléchissant ensemble à des solutions simples à mettre en œuvre. Cela m'a vraiment permis d'étendre le champ des possibles et de dédramatiser des zones de blocage...

### Après ces 5 jours, quel est ton bilan ?

**Rosalie :** Très positif, puisque j'ai déjà des nouvelles commandes suite à des reprises de contact avec d'anciens clients. Cet accompagnement m'a

## REGARDS CROISÉS

appris à prendre du recul, et à m'extraire de la gestion opérationnelle. Cela a été une vraie bouffée d'oxygène.

Par ailleurs, Vincent a une approche pertinente et particulièrement bienveillante... ça aide !

### **Vincent, pour quelles raisons as-tu souhaité candidater pour cet accompagnement ?**

**Vincent :** A la lecture du diagnostic et au vu de la formulation de la demande j'étais très curieux de comprendre comment fonctionne cet ESAT.

Initialement, le besoin portait sur la possibilité de travailler avec des agronomes pour allonger la « date limite de consommation » de leurs madeleines. J'avais déjà travaillé dans le secteur de la boulangerie, je me suis donc senti en capacité d'accompagner ce projet.

### **Quelles en ont été pour toi les spécificités ?**

**Vincent :** Selon moi, c'est la personnalité de Rosalie. Véritable couteau suisse de la structure, elle assure beaucoup de fonctions et parvient à entraîner autour d'elle une équipe très motivée. La stratégie de commercialisation a été très concrètement mise en œuvre à tous les échelons ! La seconde particularité vient de la nature de l'équipe de production des Tokés et de la nécessité pour eux de s'organiser sans renoncer aux valeurs de l'ESAT.

### **Quels seraient tes derniers conseils pour Rosalie ?**

**Vincent :** Je conseillerais à Rosalie de bien structurer et prioriser ses espaces de travail et ses missions. La récente embauche d'un commercial pour l'ensemble des ESAT du groupe Vyv 3, comme le recrutement d'une personne en alternance, lui permettront de répondre aux exigences du développement de la marque « les Tokés ».



Ce que j'ai trouvé de particulièrement intéressant dans cet accompagnement, c'est l'évolution de la problématique. Initialement, Rosalie souhaitait un DLA pour travailler le sujet de

#### TÉMOIGNAGE

l'allongement de la date de consommation de leurs madeleines. Mais très vite, le consultant a vu que la structure aurait davantage intérêt à se concentrer sur des services plus lucratifs, tels que la livraison de plateaux repas ou l'activité traiteur.

L'accompagnement a donc finalement porté sur la logique d'approche et de fidélisation commerciale.

Normalement, c'est le rôle du chargé de mission DLA de déceler les ajustements nécessaires, d'autres fois, ce sont les consultants qui réorientent l'accompagnement. L'important, c'est de viser juste et le plus tôt possible !

#### ***Elizabeth Sahel***

Responsable DLA  
en charge du lancement et du suivi de l'ESAT Noël Le Gaud

---

# PROGRAMME RELANCE TRANSITION (PRT)

## UN ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ POUR RENFORCER LES SIAE\*

### TÉMOIGNAGE

Nous avons travaillé avec France Active Métropole et Inser'Eco Seine-St-Denis tout au long de l'année 2024 dans le cadre du Programme Relance Transition.



**Romane Duez**  
La Ferme Rainbow  
Noisy-Le-Grand

Fraîchement conventionné en ACI\* en octobre 2023, cet accompagnement nous a permis de nous familiariser avec les enjeux de l'insertion et du développement économique au sein de notre département. Le PRT nous a facilité l'appréhension du fonctionnement d'un atelier chantier d'insertion. Il nous a permis de changer d'échelle dans notre activité, de pérenniser nos emplois et de répondre à beaucoup de nos interrogations. Nous avons pu réellement installer une relation de confiance entre nous, grâce à la disponibilité de nos référentes chez France Active Métropole et Inser'eco. Merci encore pour leur soutien.

\* SIAE : Structures d'insertion par l'Activité Économique

\* ACI : Atelier chantier d'insertion

# CLUB BUSIN'ESS

FOCUS

Le Club Busin'ESS est un dispositif du Département des Hauts-de-Seine, porté par **Activit'Y** et animé par **France Active Métropole**. Le Club Busin'ESS 2024, c'est : 2 conventions d'affaires organisées et 23 actions en faveur de la mise en relation entre SIAE, STPA\* et acteurs engagés du territoire.

## Une belle rencontre entre Carton Plein et l'ESAT Les Voies du Bois

L'ESAT\* APEI et Carton Plein ont lancé un partenariat pertinent en 2024. Un projet qui rapproche les écosystèmes du handicap et de l'insertion par l'activité économique, deux secteurs essentiels pour le développement d'une économie inclusive. L'ESAT\*, engagé pour l'inclusion des personnes en situation de handicap, prépare les paniers de fruits, tandis que Carton Plein, acteur de l'insertion, assure leur livraison à vélo. Grâce au Club Busin'ESS, cette collaboration devient un exemple concret d'une synergie responsable et solidaire, au service d'une économie durable.



**Carton Plein** Nanterre  
**ESAT APEI** - Colombes

\* ESAT : Etablissement et service d'aide par le travail

\* STPA : Secteur du Travail Protégé et Adapté

# EN COU RAGER

L'ATTRACTIVITÉ  
ÉCONOMIQUE

Jonathan Clousse & Anne-Sophie Pachet, "The Great Brewery", Nogent-sur-Marne

Parce que la création d'entreprise est un processus long et exigeant, France Active Métropole accompagne les personnes souhaitant entreprendre. Elle encourage et sécurise leur parcours en mettant à leur disposition ses outils de prêts d'honneur, de garanties bancaires, un accompagnement sur mesure ainsi qu'une mise en relation avec ses partenaires économiques locaux.

**CHIFFRES CLÉS 2024****31.5 M€**

mobilisés pour  
le financement des  
entreprises

**300**

entreprises financées  
& accompagnées

**6 350**

heures de bénévolat

**PROGRAMMES D'ACCOMPAGNEMENT À L'ENTREPRENEURIAT****726**

femmes sensibilisées  
grâce aux programmes  
Start'Her et Boost'Her

---

**88**

entrepreneurs accompagnés  
en QPV par CitéLab

---

**40**

personnes en emploi grâce  
à la méthode IOD

---

# SÉCURISER LES PARCOURS POUR TRANSFORMER CHAQUE PROJET EN RÉUSSITE

En finançant la création d'entreprise, France Active Métropole agit concrètement pour l'inclusion sociale. **En 2024, 56 % des entrepreneurs accompagnés étaient demandeurs d'emploi, 18 % avaient moins de 29 ans, 16 % étaient bénéficiaires du RSA ou de minimas sociaux, et 9 % résidaient en Quartier Prioritaire de la Ville (QPV).**

## TÉMOIGNAGE

Au cœur de nos territoires, notre équipe Financement et Suivi TPE œuvre chaque jour pour faciliter l'accès au financement et accompagner celles et ceux qui entreprennent pour donner vie à leurs projets. Par notre présence sur le terrain et notre expertise, nous contribuons activement à la vitalité économique de nos territoires et au succès des projets d'entreprise.

Au plus près des porteurs de projet, et avec le soutien de nos partenaires locaux, nous les accompagnons dans l'analyse de leurs besoins en financement et leur proposons des solutions adaptées.

Cet accompagnement s'inscrit dans une relation de confiance, nourrie par l'écoute, le partage d'expériences et une démarche de co-construction. Car derrière chaque projet soutenu, c'est un territoire qui se renforce, une économie locale qui se rend plus viable et durable.



### *Adam El Ouajidi*

Responsable  
Financement & Suivi  
TPE, France Active  
Métropole

---



Depuis plus de 50 ans, je mets mon expérience au service des entreprises. Aujourd'hui, je poursuis cet engagement en tant que parrain bénévole chez France Active Métropole, après une carrière riche de sens comme banquier, entrepreneur et président de tribunal.

**PAROLES DE BÉNÉVOLE-PARRAIN**

Chaque projet que j'accompagne est unique. C'est en étant à l'écoute et en proposant un appui sur-mesure que l'on bâtit les bases solides d'une entreprise pérenne. Ce lien humain, cette adaptation aux besoins réels, sont essentiels pour franchir les premières années : ils contribuent au **taux de pérennité des entreprises** accompagnées par France Active Métropole. En 2024, il est **de 77 % à 5 ans** et **de 87 % à 3 ans**. J'agis pour faire rayonner nos actions auprès des partenaires locaux, et j'ai à cœur d'impliquer d'autres bénévoles expérimentés. Car c'est dans la transmission et le partage que naissent les réussites.

**Jean-Marie Nicolas**

Bénévole-Parrain, France Active Métropole



**Nathalie Y. Feuillerat** - Artisan Chocolatière, YCAO chocolat artisanal - Issy-Les-Moulineaux

## **AVEC START'HER & BOOST'HER, NOUS SOUTENONS L'AUDACE DES FEMMES QUI ENTREPRENNENT**

En 2024, nos programmes Start'Her et Boost'Her ont permis à des femmes entrepreneures de renforcer leurs compétences et de faire avancer leurs projets grâce à un accompagnement collectif structurant.

# 380

**participantes aux rencontres  
et aux événements Meet'her,  
le Prix de l'entrepreneuriat  
féminin, la Journée de  
l'entrepreneuriat féminin**

# 150

**femmes sensibilisées à  
l'entrepreneuriat lors des  
interventions auprès des  
partenaires**

# 130

**femmes accompagnées  
via Start'her  
& Boost'her**

### TÉMOIGNAGE

Soutenue par France Active Métropole dès la création d'YCAO en 2022, ma participation à Boost'her en 2024 m'a permis d'affirmer ma posture de cheffe d'entreprise avec plus de justesse. Nous avons pu travailler collectivement sur nos problématiques communes, prendre le temps d'échanger et de célébrer ensemble nos réussites. La joie se partage !

***Nathalie Y. Feuillerat***

Artisane Chocolatière, YCAO  
chocolat artisanal - Issy-Les-  
Moulineaux

# CITÉS LAB

## UN ACCOMPAGNEMENT SUR MESURE DANS LES QPV

En 2024, ce sont 137 porteurs de projet accompagnés, dont 64 % issus des quartiers prioritaires de la ville (QPV).

Grâce à notre appui personnalisé et en proximité, 13 entreprises ont vu le jour, 12 sont en cours de création, et 7 porteurs en insertion ont été soutenus dans leur parcours entrepreneurial.

### TÉMOIGNAGE

**Le territoire Grand-Orly Seine Bièvre**, qui rassemble 24 communes du sud francilien, se distingue par son fort potentiel entrepreneurial, avec près de 15 000 créations d'entreprises chaque année. L'accompagnement à la création d'activités, notamment dans les quartiers prioritaires, est au cœur de sa stratégie de développement économique et d'emploi. Dans ce cadre, France Active Métropole est un partenaire clé du territoire. Grâce à son expertise en financement et accompagnement d'entrepreneurs, France Active Métropole joue un rôle structurant, notamment via **le dispositif CitésLab**, actuellement déployé dans 4 villes du Val-de-Marne (Choisy-le-Roi, Orly, Valenton, Villeneuve-Saint-Georges). Face aux résultats positifs obtenus – retours à l'emploi, créations d'activités, renforcement du maillage partenarial local – le territoire Grand-Orly Seine Bièvre a choisi de renforcer son partenariat avec France Active Métropole en 2025 en soutenant le déploiement de deux nouveaux CitésLab. L'un à Ivry-sur-Seine et Vitry-sur-Seine, l'autre au Kremlin-Bicêtre, Villejuif, Arcueil, Cachan et Gentilly. Ce déploiement doit nous permettre de **renforcer notre offre d'accompagnement de proximité, identifier de nouveaux porteurs de projets, favoriser l'accès à l'emploi et à la formation et renforcer la coordination des acteurs économiques** dans les quartiers.

### *Pascal Girod*

Directeur du Développement économique et de l'emploi,  
EPT Grand-Orly-Seine-Bièvre

---

# MÉTHODE IOD, L'EMPLOI AUTREMENT

FOCUS

Nous accompagnons les dirigeants de TPE-PME dans l'exercice de leur fonction employeur, en leur apportant un appui concret pour concilier performance économique et engagement social.



Alejandro Anton Bello, Adrien Galix, Ndeye Noudji Diagana  
Équipe IOD - France Active Métropole

Avec notre équipe IOD (Intervention sur les Offres et les Demandes), notre mission est d'accompagner les personnes éloignées de l'emploi vers une insertion durable par leur mise en relation directe avec des entreprises de la Boucle Nord des Hauts-de-Seine ayant des postes à pourvoir.

Notre accompagnement, entièrement gratuit, repose sur une méthode innovante de recrutement sans CV, fondée sur une analyse en situation réelle des missions et de l'environnement de travail pour le poste proposé.

Nous animons des ateliers RH à destination des TPE/PME du territoire, pour favoriser des recrutements plus inclusifs, avec, depuis 2022 un partenariat avec Actions-Métiers - CMA 92.



# CO NNE CTER

NOTRE RÉSEAU

NOUVEAU

## LES RENDEZ-VOUS PRO'ACTIVE, CONNECTER LES ENTREPRENEURS DU TERRITOIRE

**120****entrepreneurs, bénévoles et  
partenaires mobilisés****8****rendez-vous organisés**

TÉMOIGNAGE

*"Créer son entreprise, c'est aussi savoir bien s'entourer."*

Avec la **communauté France Active Métropole**, nous avons lancé les **Rendez-vous Pro'Active** pour donner corps à notre troisième pilier d'engagement "**Connexion**" : un espace de rencontre privilégié entre les entrepreneurs que nous finançons et accompagnons, et les membres engagés de notre **réseau de bénévoles, experts et partenaires économiques locaux**.

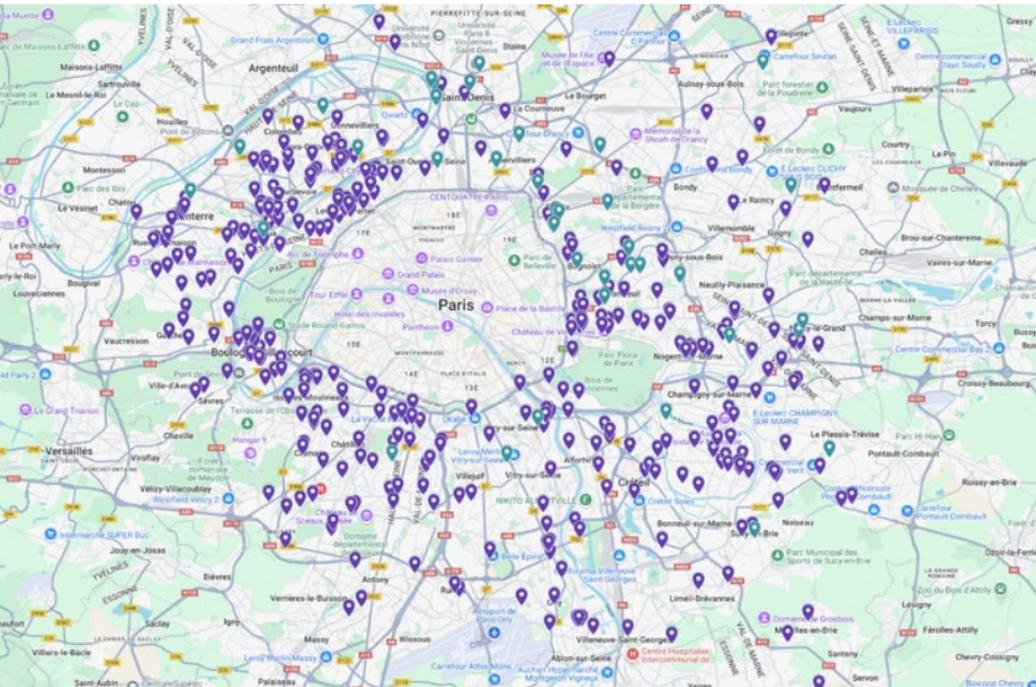
L'ambition est claire : favoriser les connexions humaines et professionnelles, encourager les échanges d'expériences, ouvrir de nouvelles perspectives de développement, et faire émerger des synergies durables.

Ce format, pensé comme un catalyseur de liens et d'opportunités, continuera de se déployer pour nourrir un écosystème solidaire, dynamique et à l'écoute des besoins concrets des entrepreneurs sur nos territoires d'engagement : les Hauts-de-Seine, la Seine-Saint-Denis et le Val-de-Marne.

***Silina Bourabah***

Chargée de communication & Animation de réseaux

# CARTE DES ENTREPRISES FINANÇÉES PAR FRANCE ACTIVE MÉTROPOLE EN 2024



Retrouvez la carte interactive  
de l'ensemble des entreprises financées  
par France Active Métropole en 2024

 **Entreprises TPE**

 **Structures ESS**

## NOS PARTENAIRES



Cofinancé par  
l'Union européenne



# GOVERNANCE ET ÉQUIPE

## FRANCE ACTIVE METROPOLE



### GOVERNANCE

- Olivier BENASSI
- Lionnel RAINFRAY
- Michel PASTURAL
- Patrice FLEURY
- Vanessa DHAINAUT
- Michel COTTET
- Brigitte FIELDSCHUH
- Eric PARQUET

### DIRECTION GÉNÉRALE

- Soélie MALGOUYRE
- Sylvain FAUROUX
- Frédéric HOENN

### EN SUPPORT

- Cheikh DIAGNE
- Zakiya BAKKAR
- Silina BOURABAH

### ÉQUIPE FINANCEMENT ESS

- Aurélien CAUVIN
- Oumeïma ABIDI
- Ana-Maria REYES

- Alexandre SANTIAGO
- Achille ATEBA
- Christelle FERAUD

### ÉQUIPE FINANCEMENT TPE

- Adam EL OUAJIDI
- Aurélie CHARLES
- Marine LEFEBVRE
- Oudom VONGSAVANH
- Dalila RAHAL
- Ashley MEHDI
- Olivier ARLY
- Setra Eric ANDRIANISA
- Colaria INAM
- Namissa PELICOULIBA
- Mariatou DIALLO
- Elisabeth TOURNIANT
- Christian D'ORNANT
- Lucie VAUTIER
- Kevin LEFEVRE
- Chantal CHEVALIER
- Lamia OULD CHIKH

### ÉQUIPE ACCOMPAGNEMENT ESS

- Elizabeth SAHEL, DLA
- Aminata BAMBA, DLA
- Laura ZAMOR, DLA
- Marie Alice NEGRIER, Club Busin'ESS
- Marine LAMBERT, EMERGENCE & PROGR'ESS
- Maud GANCARSKI-JOURDAN, EMERGENCE

### ÉQUIPE INCLUSION

- Alejandro ANTON BELLO, IOD
- Adrien GALIX, IOD
- Noudji DIAGANA, IOD
- Rim ABDELQADER, BOOST'HER & START'HER
- Lalatiana RAKOTOSON, BOOST'HER & START'HER
- Achille ATEBA, Programme Relance Transition
- Bénédicte MBAMBU, CITESLAB

## RETROUVEZ-NOUS

### HAUTS-DE-SEINE

9, boulevard des  
Bouvets  
92000 Nanterre  
Tél. : 01 49 67 00 49

### SEINE-SAINT-DENIS

191, av. Paul Vaillant  
Couturier  
93000 Bobigny  
Tél. : 01 48 96 13 13

### VAL-DE-MARNE

85-87, av. du  
Général de Gaulle  
94017 Créteil  
Tél. : 01 43 91 13 33

[accueil@franceactive-metropole.org](mailto:accueil@franceactive-metropole.org)  
[franceactive-metropole.org](http://franceactive-metropole.org)

De l'émergence au développement,  
nous accélérons l'engagement  
des entrepreneurs en leur donnant  
les moyens de réussir.

**REJOIGNEZ  
LE MOUVEMENT  
DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS !**



**CRÉDITS**

**Comité de rédaction :** Soélie Malgouyre, Frédéric Hoenn, Silina Bourabah - **Crédits photo :** France Active Métropole, Silina Bourabah, Shoky Van Der Horst, Elyjah Labinsky - **Conception :** [www.agence-heidi.fr](http://www.agence-heidi.fr) **Réalisation :** Chloé Colarossi [www.lasolutioncreative.com](http://www.lasolutioncreative.com) - **Impression :** Copiver